

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

SYDESL
SYNDICAT DÉPARTEMENTAL ÉNERGIE SAÔNE-ET-LOIRE

COPIL CCRT n°2
Bilan année 2025

09 septembre 2026

Ordre du jour

1. Rappel des engagements et point d'étape
2. Difficultés rencontrées
3. Revue de la gestion déléguée - synthèse

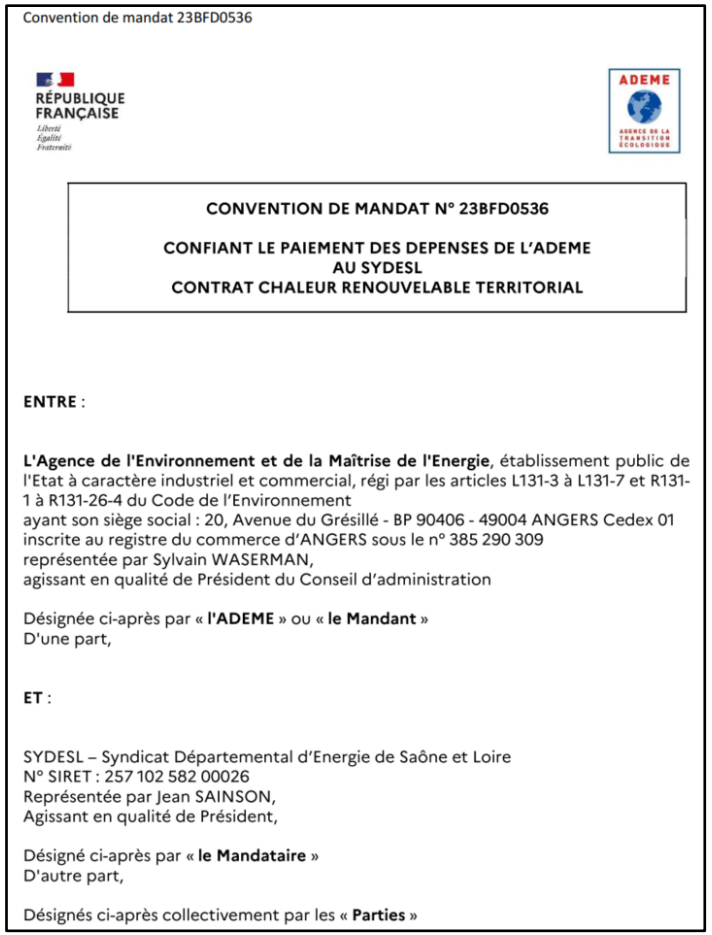
ADEME et SYDESL uniquement

4. Rappel de la mission CCRT
5. Liste des projets présentés en 2025
6. Autres actions réalisées
7. Orientations et perspectives pour 2026-2027
8. Coordination de la mission EnR
9. Echanges

Ensemble partenaires et financeurs

1. Rappel des engagements

Le SYDESL a sollicité l'ADEME en 2023 pour développer, en tant qu'**opérateur un Contrat de Chaleur Renouvelable Territorial ,** des projets EnR thermiques sur la Saône-et-Loire :



Convention de mandat 23BFD0536

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

CONVENTION DE MANDAT N° 23BFD0536

CONFIANT LE PAIEMENT DES DEPENSES DE L'ADEME AU SYDESL CONTRAT CHALEUR RENOUVELABLE TERRITORIAL

ENTRE :

L'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie, établissement public de l'Etat à caractère industriel et commercial, régi par les articles L131-3 à L131-7 et R131-1 à R131-26-4 du Code de l'Environnement
ayant son siège social : 20, Avenue du Grésillé - BP 90406 - 49004 ANGERS Cedex 01
inscrite au registre du commerce d'ANGERS sous le n° 385 290 309
représentée par Sylvain WASERMAN,
agissant en qualité de Président du Conseil d'administration

Désignée ci-après par « **l'ADEME** » ou « **le Mandant** »
D'une part,

ET :

SYDESL – Syndicat Départemental d'Energie de Saône et Loire
N° SIRET : 257 102 582 00026
Représentée par Jean SAINSON,
Agissant en qualité de Président,

Désigné ci-après par « **le Mandataire** »
D'autre part,

Désignés ci-après collectivement par les « **Parties** »

Convention de financement 23BFC0296 signée le 04/12/2023

Convention de mandat 23BFD0536 signée le 04/12/2023

- Durée : **4 ans** (04/12/2023 au 04/12/2027)
- Production EnR : **12 912 MWh/an**
- Nombre minimum de projets : **15**
- Nombre minimum de projets hors biomasse : **3**
- Convention de mandat **: 6 711 760 €**
- Convention de financement à l'animation: **258 240 €**

  -> Montants fixes et variables respectivement de 129 120 €
- Rémunération gestion administrative : **39 999 €**

1. Rappel des engagements

Moyens mis en œuvre par le SYDESL

- **Mission CCRT rattachée au pôle Performance énergétique** (11 agents) :
  - 1 nouveau responsable de service (prise de fonction octobre 2026)
  - 1 responsable adjointe
  - 3 CEP
  - 1 économe de flux
  - 1 administratif GAE (en recrutement)
  - 1 technicien EnR photovoltaïque toitures
  - 1 conseiller EnR « les générateurs »
  - 1 technicien ACC PMO
  - **1 animateur CCRT**

- **Création de la régie de chaleur Syndicale « Sydesl Chaleur Renouvelable »** le 30 juin 2025 :
  - **1 directeur de la régie** (prise de fonction en septembre 2025)

- **Services supports SYDESL à la mission CCRT :**
  - Service finance et comptabilité
  - Service juridique
  - Service informatique

1. Point d'étape sur les objectifs (à mi-parcours)

	Convention de mandat ADEME – SYDESL (4 ans)		
	Nb minim. Projets	Dont Nb hors biomasse	Production EnR
Objectifs mini (2024-2027)	**15**	**3**	**12 912 MWh/an**
Réalisations 2024-2025	19	5	6 054 MWh/an
Atteintes des objectifs	**OK**	**OK**	**47%** (sans Chauffailles)

	Montant des dépenses
Dotations d'engagement (2024-2027)	6 711 760 €
Aides CCRT engagées 2025 (hors Chauffailles)	680 892€

Des 3 critères CCRT, seul l'objectif de production reste à atteindre

(75% de l'objectif de production serait atteint en intégrant le dossier de Chauffailles)

6. Difficultés rencontrées

- **Manque de visibilité pluriannuelle des crédits**
  - Courrier de notification des crédits CCRT 2025 reçu le 16 avril 2025
  - Enveloppe de 1,5 M€ au lieu des 1,8 M€ prévus dans la convention

- **Ecart entre promesse de simplification et complexité croissante**
  - Le CCRT est conçu pour simplifier et territorialiser le Fonds Chaleur mais manque de visibilité sur les règlements et financements, ce qui fragilise le dispositif :
    - Règles évoluant en cours de route (aides forfaitaires en base du financement finalement écrêtées)
    - Logique de plafonnement RGEC européen qui complexifie l'instruction : co-financements non stabilisés au moment des CAA
    - Date limite de CAA contrainte en fin d'année (liée à la CRA)

- **Manque de réactivité de l'ADEME** (particulièrement en 2025)
  - Fonctionnement centralisé
  - Délais importants pour obtenir des réponses et validations
  - Difficulté à avoir une doctrine homogène et immédiatement exploitable

- **Gouvernance du CCRT**
  - Responsabilité donnée à l'opérateur territorial mais le pouvoir de décision n'est pas collégial

2. Revue de la gestion déléguée

Synthèse suite au contrôle CCRT du 08 et 09 juin 2026

- **Gestion administrative**

Les documents de gestion pour l'ensemble sont complets et conformes.

- **Modalités d'attribution des aides**

Le cabinet d'audit a remis en cause un règlement avec 100% d'aides lors de la mise en service sur remise d'un rapport intermédiaire.

Règle à appliquer :

- Projets biomasse < 1 200 MWh/an : règlement 100% au rapport intermédiaire
- Projets biomasse > 1 200 MWh/an : règlement 80% au rapport intermédiaire + 20% au rapport final selon les objectifs de production EnR atteints.

- **Convention de mandat prévue de 40 k€ :** la première rémunération annuelle n'était pas versée

Les contrôles effectués confirment l'absence de paiement. La situation a été régularisée depuis.

COPIL ouvert à l'ensemble des partenaires et financeurs

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

SYDESL
SYNDICAT DÉPARTEMENTAL ÉNERGIE SAÔNE-ET-LOIRE

3. Rappel du dispositif CCRT

Objectif : **appui technique et financier d'installations EnR thermiques**

Le SYDESL est l'opérateur territorial : contrat passé entre un opérateur territorial et l'ADEME pour développer des projets EnR thermiques sur un Département. Il permet de **financer tout type de projets EnR thermique sans seuil minimum de production**.

Cibles : **tout type d'acteur** (public et privé hors particulier) portant **toute taille de projet** de production de chaleur renouvelable et de récupération.

Missions :

- **Instruction des dossiers** de financement et détermination des aides apportées aux bénéficiaires
- Présentation en **commission d'attribution des aides :** veille au cumul des aides publiques
- Etablissement des **conventions d'attribution d'aides**
- **Versement des aides** selon les critères Fonds chaleur
- **Animation territoriale** « chaleur renouvelable » en lien avec les animateurs EnR du Département et du PNR du Morvan
- **Appui technique** des maitres d'ouvrage sur la phase Moe opérationnelle et travaux
- **Suivi technique, appui au bilan d'exploitation** des installations

4. Liste des projets présentés en 2025

Dates CAA	N° dossier	Nom du maître d'ouvrage	Nature de l'opération	Montant HT opération	Aides CCRT	Autres aides publiques
07/02/2025	2024-ENR-010	**Commune de Chapaize**	Géothermie sur sondes verticales	151 214 €	**16 473 €**	58 445 €
	2024-ENR-012	**Commune de Montpont-en-Bresse**	Géothermie sur sondes verticales	248 728 €	**50 300 €**	127 933 €
	2024-ENR-014	**Commune de Gigny-sur-Saône**	Géothermie sur sondes verticales	151 579 €	**37 400 €**	22 430 €
	2024-ENR-015	**SARL Ô Saveur de l'Instant**	Solaire thermique	36 823 €	**13 608 €**	0 €
06/06/2025	2024-ENR-011	**Ferme de Blanot**	Chaufferie bois avec réseau de chaleur	119 259 €	**69 810 €**	0 €
	2025-ENR-002	**Ferme de Lavaux (PAPAVI Immo)**	Chaufferie granulée sur bâtiment dédié	52 482 €	**25 620 €**	0 €
11/09/2025	2025-ENR-003	**Commune de Givry**	Chaufferie bois avec réseau de chaleur	1 559 463 €	**201 061 €**	747 393 €
	2025-ENR-001	**Commune de Bruailles**	Chaufferie bois avec réseau de chaleur	625 827 €	**0 €**	412 384 €
	2025-ENR-004	**Société Thermale de Bourbon-Lancy**	Travaux d'optimisation géothermique	103 867 €	**26 800 €**	0 €
06/11/2025	2025-ENR-005	**Commune de Chauffailles**	Chaufferie bois avec réseau de chaleur	5 800 000 €	**826 000 €**	1 000 000 €
	2025-ENR-007	**Commune de Crêches-sur-Saône**	Chaufferie bois avec réseau de chaleur	1 347 710 €	**239 820 €**	571 820 €
TOTAL (avec Chauffailles)				10 196 753 €	**1 506 892 €**	2 956 068 €
TOTAL (sans Chauffailles)				4 467 601€	**680 892 €**	1 956 068 €

4. Liste des projets présentés en 2025

Données agrégées par type d'EnR

Type EnR	Coût total opérations	Aides attribuées	Part aides CCRT sur coût opération	Puiss. EnR. (kW)	Production (MWh EnR)	Réseau chaleur (ml)
Production biomasse	3 837 167 €	430 841 €	14%	1 200 kW	1 850 MWh	
Réseau de chaleur		105 470 €				1 410 ml
Géothermie de surface, thalassothermie	593 611 €	130 973 €	22%	75 kW	190 MWh	
Solaire thermique	36 823 €	13 608 €	26%	17 kW	11 MWh	
TOTAL (sans Chauffailles)	**4 467 601 €**	**680 892 €**	**15,2%**	**1 370 kW**	**2 041 MWh**	**1 410 ml**

4. Liste des projets - synthèse

- **11 dossiers** instruits et conventionnés (dont 1 dossier abandonné en 2026)
- **4 commissions d'attribution des aides**
- **4,5 M€** de coût **total opérations**
- **681 k€ d'aides** engagées (1,5 M€ en intégrant Chauffailles) :
- **5 chaufferies bois mises en service** (validées en commissions de 2024) **:**
  - Saint-Usuge
  - Ouroux-sur-Saône
  - Chalmoux
  - Fontaines
  - Mont-Saint-Vincent
- **1 installation solaire thermique mise en service :**
  - Gîte « Ô Saveur de l'Instant » à Saint-Usuge
- **5 installations en travaux**
- **7 rapports intermédiaires reçus**
- **1 rapport final reçu**
- Règlements CCRT effectués en 2025 (dossiers présentés en 2024) : **1 372 185 €**

4. Liste des projets – cas Chauffailles

Projet phare du CCRT 2024-2027 !

- Chaufferie bois : 1,2 MW
- Production EnR : 4 GWh/an
- Montant opération : 5 800 000 €
- **Aides CCRT validées en CAA : 826 000 €** (enveloppe CCRT 2025 restante) - Aides FEDER : 1 000 000 €

- **Economie du projet non atteint** suite au **désistement de l'OPAC** (plus gros consommateur de chaleur du réseau)
- **Abandon du projet** par la commune en février 2026
- Pour info, tarif molécule gaz négocié par l'OPAC sur 3 ans : 26€/MWh !
  soit un coût chaleur global de 88 €/MWh Vs 125 €/MWh pour le réseau de chaleur bois
- Quid de la réalisation du projet en intégrant une aide forfaitaire Fonds chaleur théorique de 2,3 M€ ?

Quel positionnement de l'OPAC sur les prochains projets de réseaux de chaleur ?
⇒ Nécessité d'approcher et sensibiliser le bailleur social afin de ne pas mettre en péril de futurs projets.
Une rencontre de la Présidente de l'OPAC 71 va être organisée avec le Président du SYDESL

Les aides CCRT (826 000 €) et FEDER (1 M€) ont été reportées sur les lignes de crédits 2026.

4. Liste des projets du CCRT en 2025

Chaufferies bois inaugurées en 2025


Ouroux-sur-Saône

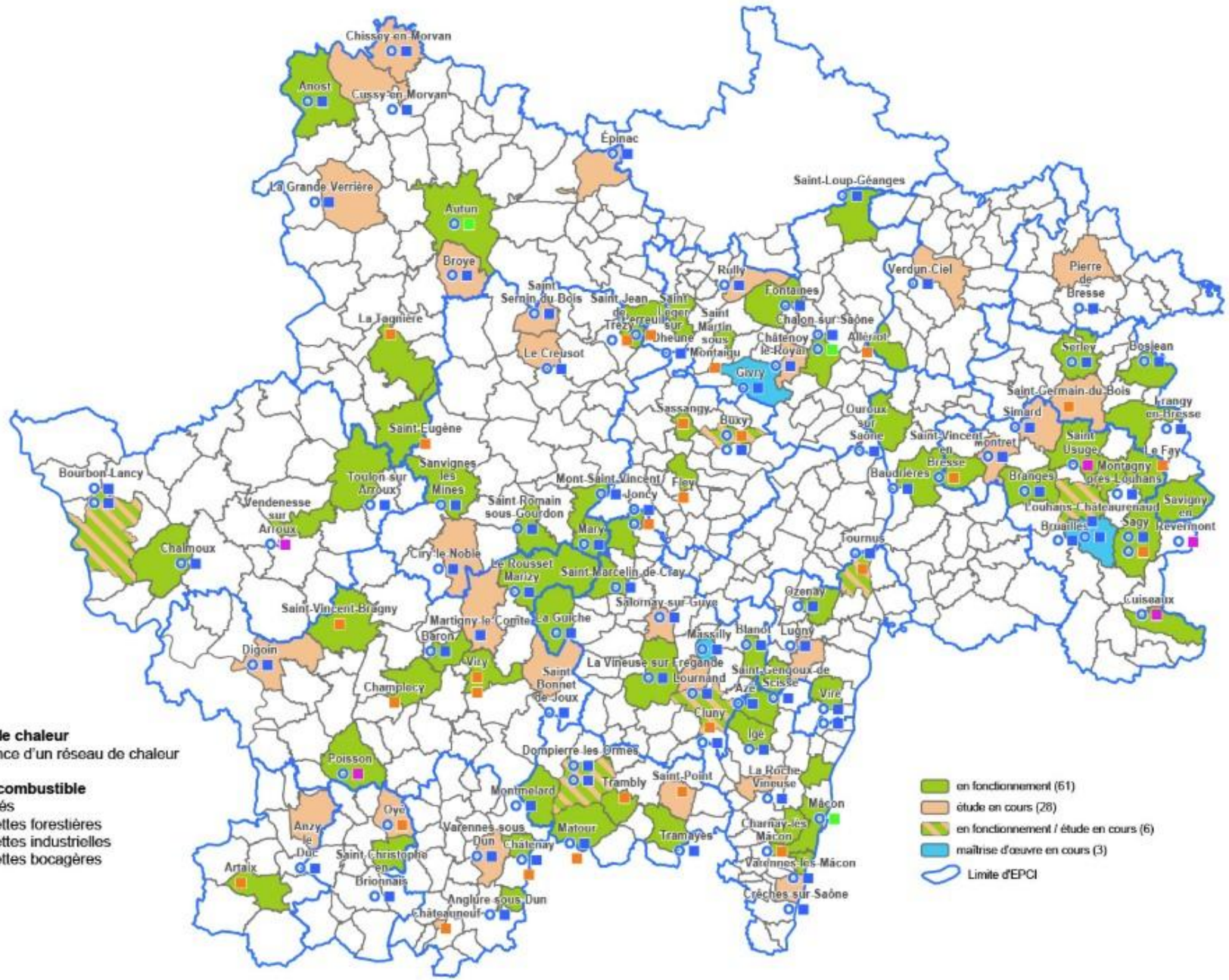

Saint-Usuge


Frangy-en-Bresse


Fontaines


Chalmoux

CHAUFFERIES AUTOMATIQUES AU BOIS - département de Saône et Loire - *mise à jour mai 2026*



5. Autres actions réalisées

- **Appui à la mise en place de la régie de chaleur syndicale** (en amont de la prise de fonction du directeur en septembre 2025) :
  - Montage et gouvernance (montage juridique, rédaction des statuts…)
  - Développement des 2 premiers projets : Châtenoy-le-Royal et Salornay-sur-Guye

- **Accompagnement des porteurs de projets :**
  - Phase études de faisabilité, avant-projets (10 communes)
  - Marché de Moe (1 commune)
  - Suivi de travaux (6 communes)
  - Suivi des marchés d'approvisionnement bois (3 communes)

- **Animation territoriale :**
  - Journées régionales, rencontres, forums (Elus pour Agir, comités EnR…)
  - Réunions de réseaux régionales

7. Contexte et perspectives pour 2026-2027

- **Contexte électoral peu favorable**

2026 est une année d'élections communales. On observe depuis fin 2025 une légère diminution des études de faisabilité au profit de collectivités, ce qui a mécaniquement pour conséquence une baisse des projets déposés en CCRT.

- **Durcissement des règles et baisse drastique des aides Région et FEDER**

Conséquences réelles sur le modèle économique des projets bois énergie. L'équilibre financier est plus difficilement atteignable.

- **Baisse prévisionnelle des dossiers présentés** (en investissement)
  - 3 CAA prévues en 2026 (soit 8 dossiers)

- **Prise en charge CCRT des études :** <u>demande de l'ADEME fin mai 2026 pour juin 2026</u>
  - Accord de principe du SYDESL
  - 3 études de faisabilité en 2026 (avec appui ADEME) : présentation en CAA le 02 octobre 2026
  - Prévisionnel : 10 à 15 dossiers chaque année soit près de 80 k€ d'aides à déduire de l'enveloppe CCRT

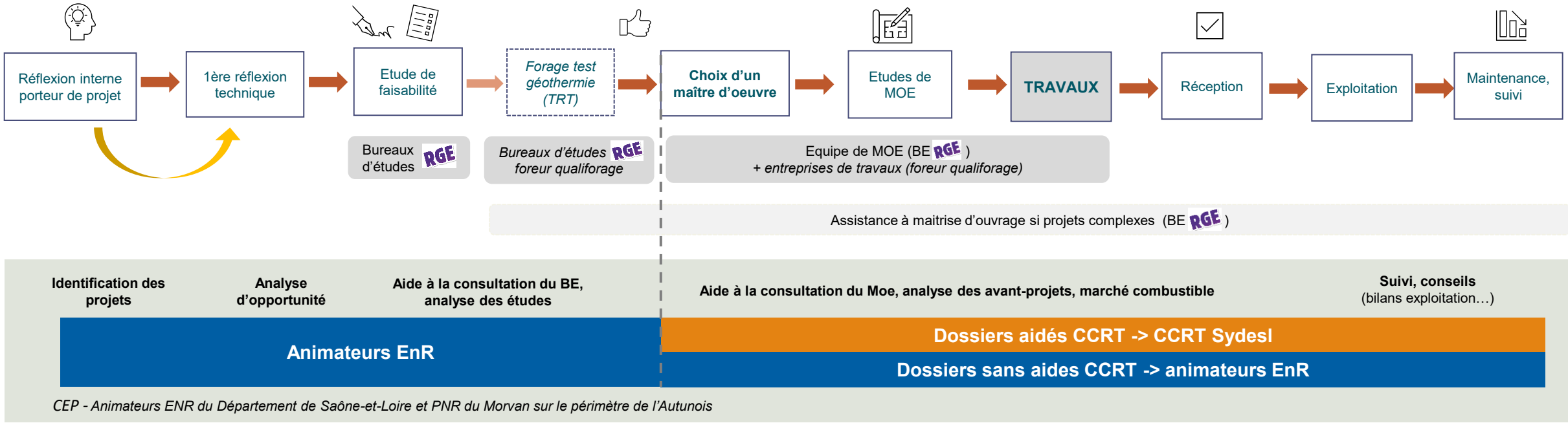
7. Contexte et perspectives pour 2026-2027

- **Montée en puissance de la régie de chaleur Syndicale « Sydesl Chaleur Renouvelable »**
  - 2 projets biomasses présentés en CAA en 2026 (Chatenoy-le-Royal et Salornay-sur-Guye)
  - 2 à 3 projets prévisionnels en 2027 (principalement dans le Morvan)

- **Suivi des installations en service :**
  - **Part croissante consacrée aux suivis d'installations** (nécessaire à la réalisation du rapport final) **:** contrôle des installations, bilans et suivis d'exploitation…

- **Organisation d'une formation technique : Conduite et exploitation d'une chaufferie bois** (janvier 2026) au profit des agents techniques communaux ou élus (intervenant Denis Renoux du CRER)
  - Objectifs : **montée en compétence des agents en charge des chaufferies communales**
  - 8 communes / 18 personnes présentes
  - 3 chaufferies bois visitées/expertisées

8. Coordination de la mission en 2024



CEP - Animateurs ENR du Département de Saône-et-Loire et PNR du Morvan sur le périmètre de l'Autunois

FINANCEMENT DES ETUDES

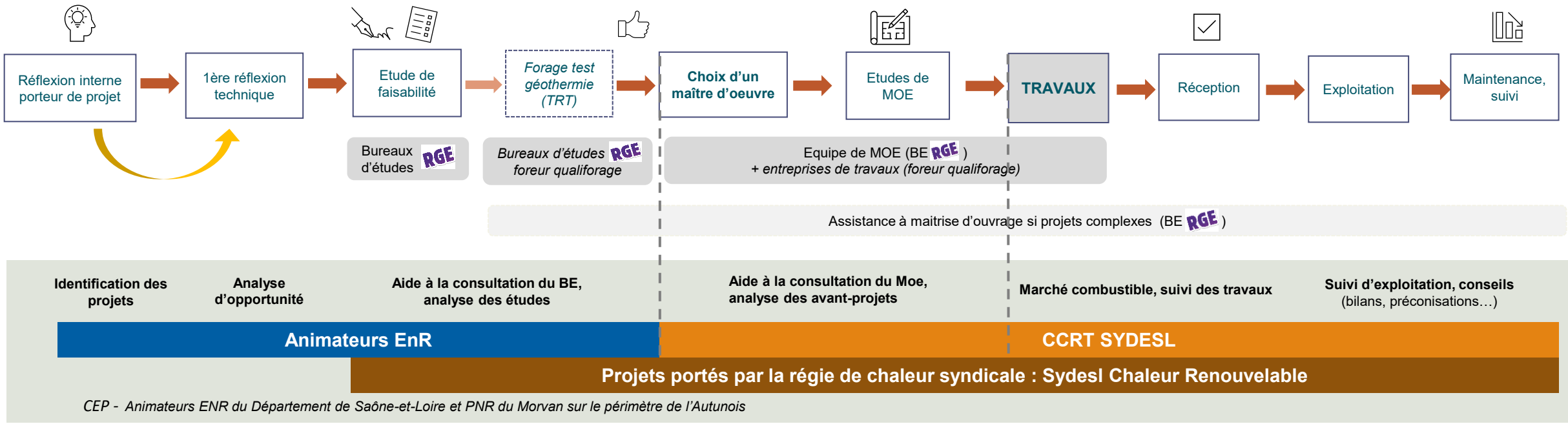
ADEME

FINANCEMENT DES TRAVAUX

CCRT Sydesl

8. Coordination de la mission en 2026

Proposition d'une nouvelle répartition des missions : un nouvel acteur « Sydesl Chaleur renouvelable »



FINANCEMENT ETUDES

FINANCEMENT MOE ET TRAVAUX

CCRT SYDESL

8. Suites et perspectives des missions EnR

- **Mission animation CCRT portée par le SYDESL**
  - Fin de la convention de financement ADEME en décembre 2027
  - Visibilité du dispositif CCRT post 2027 ?

- **Mission animation EnR portée par le Département 71**
  - Fin de la convention ADEME/Région : décembre 2028
  - Positionnement du Département sur la mission ? Quid d'un second poste ?

Merci de votre attention

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

SYDESL
SYNDICAT DÉPARTEMENTAL ÉNERGIE SAÔNE-ET-LOIRE